



# Seule Fondation dédiée à la prise en compte de l'intérêt général dans la construction de la ville de demain



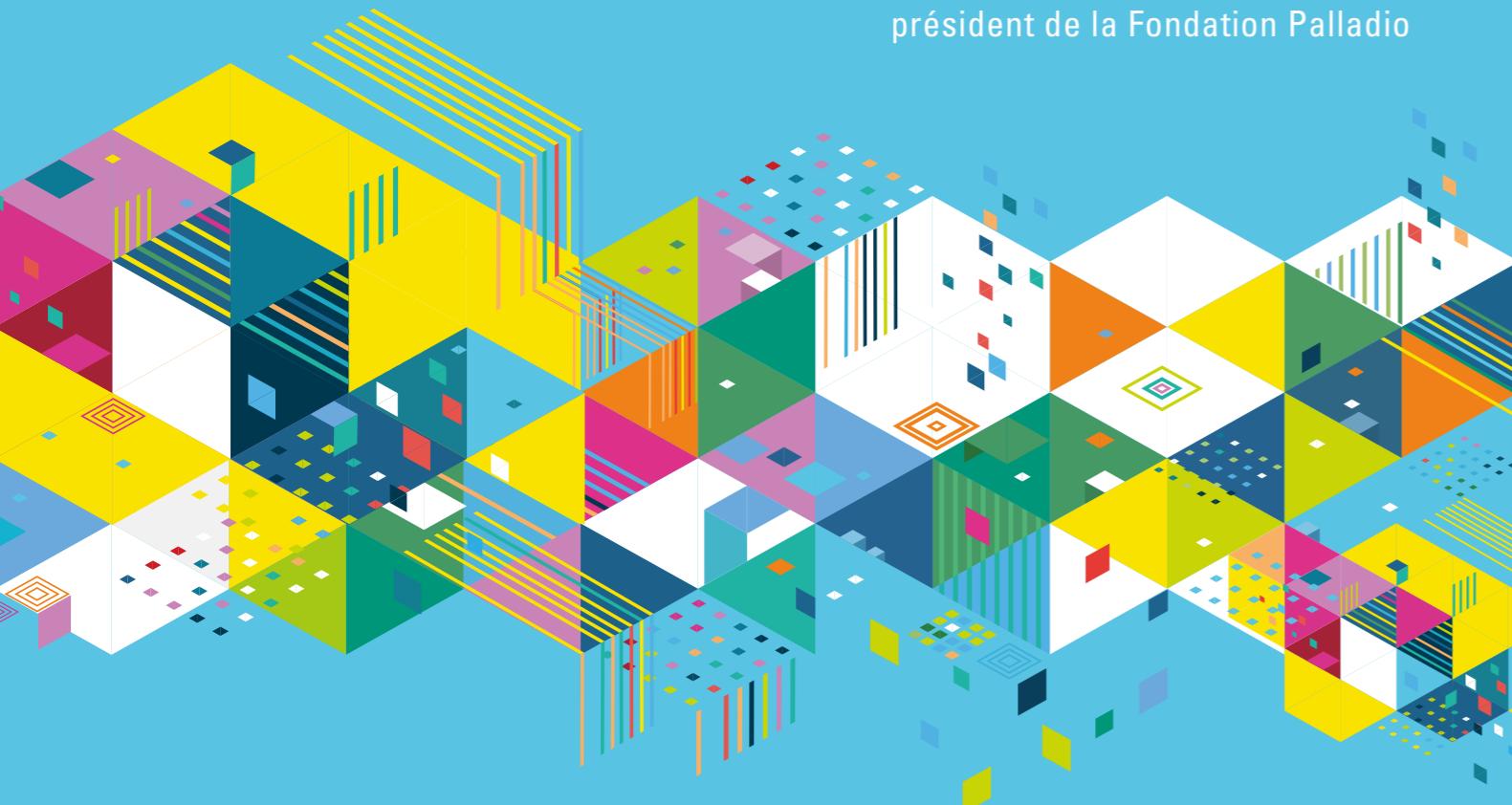
**L**e tournant du 21<sup>e</sup> siècle est incontestablement dominé par la problématique urbaine et immobilière. Cette problématique est d'abord quantitative tant le nombre de ceux qui se dirigent vers la ville s'accroît de façon exponentielle. Mais elle est aussi anthropologique en raison des mutations fondamentales qui l'accompagnent : développement des nouvelles technologies, allongement de la durée de la vie et problématique essentielle de la sauvegarde de la planète.

La Fondation Palladio a été créée en 2008, sous l'égide de la Fondation de France, autour de cet enjeu majeur du 21<sup>e</sup> siècle qu'est la construction de la ville et des lieux de vie. Apolitique et avec sa mission d'intérêt général, elle est un lieu de rencontres, d'échanges, de débats et de réflexion qui se distingue d'un *think tank*, d'un club, d'une fédération professionnelle, d'un institut de formation ou encore d'un centre de recherche. Elle mobilise et rassemble tous les secteurs et métiers concernés par la problématique immobilière et urbaine (aménagement, architecture, assurance, banque, construction, énergie, environnement, immobilier, ingénierie, logistique, numérique, transport, urbanisme...), les pouvoirs publics, le monde associatif, les chercheurs et les médias.

Pour que la ville soit la plus humaine, vivable, durable, inclusive et créatrice de valeurs, la Fondation intervient directement auprès des acteurs qui font ou feront la ville, en créant les outils d'accompagnement nécessaires à l'engagement collectif (Université de la Ville de Demain), à la prise de recul (Institut Palladio), à la préparation des relais (Pôle Avenir Palladio) et à l'anticipation (Connecteur innovation-recherche Palladio). Par le croisement des regards entre décideurs économiques et politiques, dirigeants et experts, étudiants et professionnels, chercheurs universitaires et chercheurs en entreprises, chaque action de la Fondation contribue à nourrir un processus de remise en question, d'ouverture d'esprit et d'enrichissement mutuel. La Fondation veut créer les conditions pour que chaque acteur de l'immobilier et de la ville soit toujours plus en mesure de répondre aux grands défis actuels et à venir, qu'ils soient économiques, environnementaux, sociaux ou sociétaux.

# Quand les voiles prennent le vent, seuls les bons équipages résistent

Bertrand de Feydeau,  
président de la Fondation Palladio



L

a pandémie mondiale a opéré comme un dévoilement sur un nouvel horizon.

Ce qui était resté caché, sous le couvert confortable du *business as usual*, a fait saillie comme le matelot hurle de sa vigie la nouvelle terre en vue.

Le moins que l'on puisse dire, c'est que le *Carnet de voyage de Palladio* pour l'année 2020-2021 restera marqué comme celui qui acte ce grand basculement. La pandémie vient bousculer la torpeur d'une mondialisation tranquille et efficace mais dangereusement inégalitaire, pour mettre en lumière les incroyables défis qui sont devant nous, ce qu'a bien décrits John Kerry à l'occasion du premier sommet de l'Université de la Ville de Demain dans les Grandes Écuries du Château de Chantilly. L'enjeu de la terre est immédiat; il ne peut être reporté à demain et, ne nous y trompons pas, il n'y a pas de vaccin contre le réchauffement climatique.

Dans ce contexte, l'aventure de la Fondation Palladio lancée il y a plus de 12 ans prend une dimension inattendue: elle apparaît comme un havre où chacun peut reconstituer ses ressources, partager ses expériences, trouver des forces nouvelles auprès d'une jeune génération qui a rapidement intégré les enjeux et qui bouscule les positions acquises. Chacun doit, avec humilité, accepter de reprendre le chemin de l'Université pour découvrir les secrets de cette cartographie nouvelle.

Devant cet enjeu et la responsabilité à laquelle, de fait, la Fondation Palladio fait face, je ne peux que saluer la solidité et la résilience des équipes et des Palladiens qui mènent ce fragile esquif: je pense en particulier à tous ceux, fondateurs et mécènes, représentant l'ensemble des facettes de la fabrique de la ville, qui, chaque année plus nombreux, rejoignent cette aventure. Mais j'ai surtout une pensée particulière pour les hommes et les femmes qui se dévouent avec énergie et intelligence pour guider et éclairer la construction de cette ville de demain: une ville que nous souhaitons bas-carbone bien sûr, mais pour tous absolument.

# La Fondation Palladio mobilise...

**77 fondateurs et mécènes**  
**720 palladiens**  
**1,329 million d'euros de dons collectés en 2020**

... et agit !

**1 220 acteurs accompagnés**  
(participants aux rencontres Palladio 2020-2021)

**110 intervenants impliqués**  
(intervenants aux rencontres Palladio 2020-2021)

**150 contributeurs**  
(rédacteurs des productions Palladio 2020-2021)



## Les fondateurs



## Les mécènes



La Fondation Palladio remercie également ses mécènes particuliers qui ont fait un don au titre de l'IFI et l'IR.

# Faits marquants 2020-2021

## Évolution de l'organisation interne de la Fondation Palladio



Mathieu Garro,  
directeur général adjoint



Lucie Cuenin Bernard,  
responsable développement et mécénat



Marie-Pauline Perrier,  
chargée de communication



Agathe Levet,  
office manager

## Lancement du Challenge étudiants *Make the City*



En partenariat avec Agorize, lancement de la 1<sup>re</sup> édition du plus grand challenge étudiants jamais organisé jusqu'à ce jour pour imaginer la ville de demain.

## Engagement de trois nouveaux mécènes



## Premier sommet de l'Université de la Ville de Demain



150 décideurs issus du public, du privé et de la société civile se sont réunis pendant 24 heures pour travailler sur la thématique "La ville bas-carbone pour tous".

## Signature de la Charte de l'Université de la Ville de Demain

Un collectif de près de 150 personnalités a proposé une nouvelle méthode de coopération pour rendre nos villes à la fois bas-carbone et inclusives.



## Passage de témoin entre Gilbert Emont et Pierre Ducret pour la direction de l'Institut Palladio



## Passage de témoin entre Bernard Cazeneuve et Édouard Philippe pour le parrainage du cycle annuel de l'Institut Palladio





# S'engager et agir collectivement

## Le premier sommet de l'Université de la Ville de Demain

Réunissant les 8 et 9 juillet 2021 à Chantilly, en présence de John Kerry, 150 décideurs publics et privés, et leaders de la société civile, le premier sommet de l'Université de la Ville de Demain s'est démarqué par son format et son contenu totalement innovants, renouant avec l'esprit de la *disputatio* qui est au fondement même de l'université. Le format habituel d'une succession d'interventions et de tables rondes a laissé la place à un forum animé où chacun a été invité à travailler et à prendre la parole. Sur le thème de "La ville bas-carbone pour tous", les participants ont pu dialoguer à partir d'exposés structurants, formuler des propositions par le biais de la plateforme Make.org à partir des réflexions des trois groupes de travail\* réunis en amont du sommet, débattre sur des cas concrets au travers d'archétypes urbains (l'axe majeur du Louvre à La Défense et la ville de Saint-Dizier) et s'engager collectivement par la signature de la Charte de l'Université de la Ville de Demain (UVD). Ce sommet fondateur a été porté et organisé par la Fondation Palladio, en partenariat avec La Fabrique de la Cité, avec l'appui de Polaris Stratégie Urbaine, Évidence et Eko Events, et avec l'aimable soutien de l'ambassade des États-Unis en France.

## La charte de l'Université de la Ville de Demain

Pour créer des environnements urbains toujours plus humains et durables, l'Université de la Ville de Demain mobilise les acteurs publics, privés et la société civile en inventant une nouvelle manière de fabriquer la ville. La Charte de l'UVD fonde le cadre de cette démarche collective en appelant à renouveler le mode de dialogue et de coopération entre ceux qui conçoivent, construisent et gouvernent la ville, ceux qui en parlent et ceux qui la vivent. Avec une conviction forte : *"seuls nous ne pouvons rien; c'est en travaillant ensemble que nous répondrons avec ambition aux grands défis de notre temps!"* Cette Charte, signée par 147 personnalités, et publiée dans une tribune collective dans Le Monde en juillet 2021, rappelle les missions de l'UVD : créer un espace de collaboration pérenne pour penser la ville dans sa complexité ; orienter ce travail vers des actions concrètes et évaluables. Elle rappelle également la méthode proposée : combiner une vision systémique et une approche locale ; affirmer et mettre en œuvre le principe de co-construction ; transformer la ville par des actions concrètes ; partager les pratiques et évaluer les progrès.

## Le collectif de l'Université de la Ville de Demain

La dimension collective de l'Université de la Ville de Demain est un point central du projet. À l'origine, l'*universitas* est la réunion des savoirs dans un même lieu : c'est précisément cette dynamique collective qui est insufflée avec l'UVD. Les personnalités qui ont pu participer à la 1<sup>re</sup> édition depuis janvier 2020, d'abord lors des auditions d'experts et des groupes de travail, puis lors du sommet, ont été choisies parmi les pdg/leaders des principaux acteurs publics et privés qui ont un impact sur la ville de façon déterminante (représentants des huit secteurs de la filière de l'immobilier et de la construction de la ville et d'autres secteurs économiques comme l'énergie-environnement, le numérique, la logistique ou les transports) ainsi que les leaders politiques, associatifs, d'opinion, d'organisations représentatives, culturels, religieux et de médias.

## La mobilisation collective de l'Université de la Ville de Demain

Après avoir mobilisé les décideurs autour de leur responsabilité commune, l'Université de la Ville de Demain va poursuivre et amplifier son action dans plusieurs directions : deux consultations vont être lancées au second semestre 2021, d'abord auprès des collaborateurs des entreprises et collectivités engagées dans la démarche, puis auprès du grand public, pour faire participer à ce processus inédit toutes les parties prenantes, y compris les citoyens. La consultation permettra de recueillir les idées et de mobiliser le plus grand nombre sur une question simple : «Comment construire des villes plus durables, pour tous?» Une deuxième édition de l'Université de la Ville de Demain est d'ores et déjà lancée avec un objectif principal : passer de l'engagement et des intentions à l'action.

\* Les trois groupes de travail :

«Habiter la ville bas-carbone» dirigé par Nordine Hachemi (Kaufman & Broad) et Jean-Marc Offner (A-Urba)

«Financer la ville bas-carbone» dirigé par Xavier Lépine (IEIF) et Pierre Ducret (Palladio)

«Agir sur les émissions indirectes dans le bilan carbone des villes» dirigé par Cécile Maisonneuve (La Fabrique de la Cité).

# Se rencontrer et croiser les regards

## D'un cycle à l'autre

Le 2 décembre dernier, la Fondation Palladio organisait le colloque annuel de l'Institut Palladio qui clôturait le cycle 2021 sur le thème de «La ville de demain au service des savoirs». Animée par Baptiste Suaudeau, ancien auditeur, et retransmise en direct sur la chaîne YouTube de la fondation, cette matinée s'est ouverte sur la restitution du travail de l'année par Gilbert Emont et quatre dirigeants-auditeurs du cycle, et s'est poursuivie par la présentation des grandes lignes du cycle 2021 et l'intervention de Bruno Karsenti, philosophe et directeur d'études à l'EHESS. Parmi les temps forts de ce colloque : la publication des *Actes 2020*, fruit d'une année de réflexion et d'échanges, le passage de témoin entre Bernard Cazeneuve, parrain du cycle 2020, et Édouard Philippe, parrain du cycle 2021, et celui entre Gilbert Emont et Pierre Ducret à la tête de l'Institut Palladio.

## Un an d'échanges sur « Bien-être et santé dans la ville de demain »

Parrainé par Édouard Philippe, maire du Havre, président de la communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, ancien Premier ministre, le cycle 2021 de l'Institut Palladio, 10<sup>e</sup> cycle annuel, était consacré à « Bien-être et santé dans la ville de demain ». Tout au long des 8 séminaires à huis clos, les 32 dirigeants-auditeurs ont pu échanger, débattre, partager leurs réflexions et découvrir de nouvelles perspectives avec les intervenants suivants : Guillaume Baraïbar, Dominique Boullier, Mathieu Cabannes, Marie Chabrol, Édouard Couty, Laurent Davezies, Simon Davies, Gérard-François Dumont, Simon du Moulin de Labarthete, Jean-Yves Guedj, Sonia Lavadinho, Thierry Lochard, Michel Lussault, Édouard Philippe, Gérard Saillant, Jean-François Serres, Jean-Claude Szaleniec, Eric de Thoisy, Martin Vanier, Jean Viard, Philippe Villien, Olivier Wigniolle. Le 6<sup>e</sup> séminaire a eu lieu au Havre, en présence d'Édouard Philippe ; les autres séminaires se sont tenus en visioconférence et à la Maison Palladio.

## Des débats publics pour partager la réflexion

Les deux débats du cycle annuel sont au cœur de la programmation de l'Institut et permettent à la Fondation Palladio de remplir sa mission d'intérêt général en ouvrant les réflexions de l'année à un large public. En janvier, ce sont 108 personnes qui se sont connectées pour participer aux échanges entre Thierry Paquot et Didier Sicard sur le thème «Ville et santé : rouvrir le débat entre urbanistes et professionnels de santé». Le 2<sup>e</sup> débat de septembre, centré sur le Grand Paris, a permis à Sophie Boissard et Stéphan de Faÿ, de débattre de la question «Urbanisme du bien-être et préoccupations sanitaires : quels choix pour le Grand Paris?».

## Croiser les regards pour anticiper la ville

Le Connecteur innovation-recherche a poursuivi en 2021 ses actions en organisant une nouvelle session de ses «petits-déjeuners du Connecteur». Consacré à la question de l'anticipation et notamment de la possibilité d'anticiper la ville de demain, il a croisé les regards d'intervenants venus d'horizons différents : Christelle Bastard, professionnelle de l'immobilier et de la ville, Martin Vanier, chercheur, et Pierre-Antoine Marti, personnalité d'ouverture dont les sujets de recherche concernent la représentation de la ville dans les œuvres de science-fiction. Un 2<sup>e</sup> petit-déjeuner aura lieu en fin d'année.

## On inverse les rôles !

Deuxième format du Connecteur innovation-recherche, les *reverse pitches* ont accéléré leur développement avec deux nouvelles sessions qui se sont tenues chez notre fondateur BNP Paribas Real Estate et notre mécène Kardham. Réunissant chacun une quinzaine de personnes, ils ont permis aux directions innovation, recherche, prospective et RSE de ces entreprises de présenter leurs axes de recherche à un groupe de chercheurs académiques. Trois nouveaux *reverse pitches* sont d'ores et déjà programmés ou en cours de programmation chez Paris&Co, Foncière Magellan et Quartus.

## Être à l'écoute des préoccupations des jeunes

Dans le cadre du pôle avenir, la Fondation Palladio et Agorize ont lancé la première édition du challenge *Make the City*. Ainsi, plus de 1600 étudiants, répartis en 480 équipes, 93 écoles et 48 nationalités différentes, ont posé leur candidature. Ils ont proposé leurs solutions innovantes pour imaginer des villes et des lieux de vie plus humains, inclusifs, vivables, respectueux de l'environnement et durables.

Lors de la grande finale, les trois équipes sélectionnées ont dévoilé aux membres du jury des projets ambitieux, ingénieux en phase avec les préoccupations actuelles et qui ont suscité l'intérêt des acteurs de la filière.

## Croiser les regards un an après le début de la crise

En lien avec le Panorama de l'immobilier et de la ville, et notamment le volet économique de sa 5<sup>e</sup> édition publiée en décembre 2020, la Fondation Palladio, EY et Business immo ont organisé le 26 mars 2021 un webcast. Un an après le début de la crise, Méka Brunel (Gecina), Emmanuelle Cosse (USH), Alexandra François-Cuxac (FPI), Christine Leconte (Ordre des architectes), Christophe Lasnier (EY), Marc Lhermitte (EY) et Gaël Thomas (Business immo) ont fait le point sur les perspectives et défis pour la filière et l'ensemble des acteurs qui concourent à la fabrication des villes et des lieux de vie. Ce webinaire a réuni plus de 480 personnes.



# Se nourrir des autres

## Les vidéos des Rencontres Palladio

Depuis mai 2017, la Fondation Palladio a créé une chaîne YouTube pour rendre accessibles à tous les échanges, débats et réflexions des différentes rencontres qu'elle organise, lui permettant ainsi de remplir pleinement sa mission d'intérêt général en s'adressant au plus grand nombre. Chaque personne intéressée ou engagée dans la problématique immobilière et urbaine peut ainsi puiser dans la matière importante proposée et produite à ces occasions.



## Le 9<sup>e</sup> numéro de la collection des Actes de l'Institut Palladio

Fruits des regards croisés provoqués lors des séminaires et débats du cycle annuel, les *Actes de l'Institut Palladio* regroupent les contributions thématiques élaborées par les dirigeants-auditeurs, mises en perspective selon un fil rouge de réflexion propre à chaque cycle, et qui renvoient à cette nouvelle «Société des urbains» qui s'affirme. Le 9<sup>e</sup> ouvrage de la collection sur *La Ville de demain au service des savoirs* est à (re)découvrir dès maintenant et peut accompagner chaque citoyen ou chaque acteur de la fabrique de la ville dans ses questionnements et prises de décision.



## La 5<sup>e</sup> édition du Panorama de l'immobilier et de la ville

L'étude annuelle *Panorama de l'immobilier et de la ville* en France, coéditée par EY, la Fondation Palladio et Business Immo, contribue à une meilleure compréhension de la fabrique de la ville, grand enjeu d'intérêt général, et ses défis. Résultat d'un projet collectif réalisé avec l'appui de 33 associations et

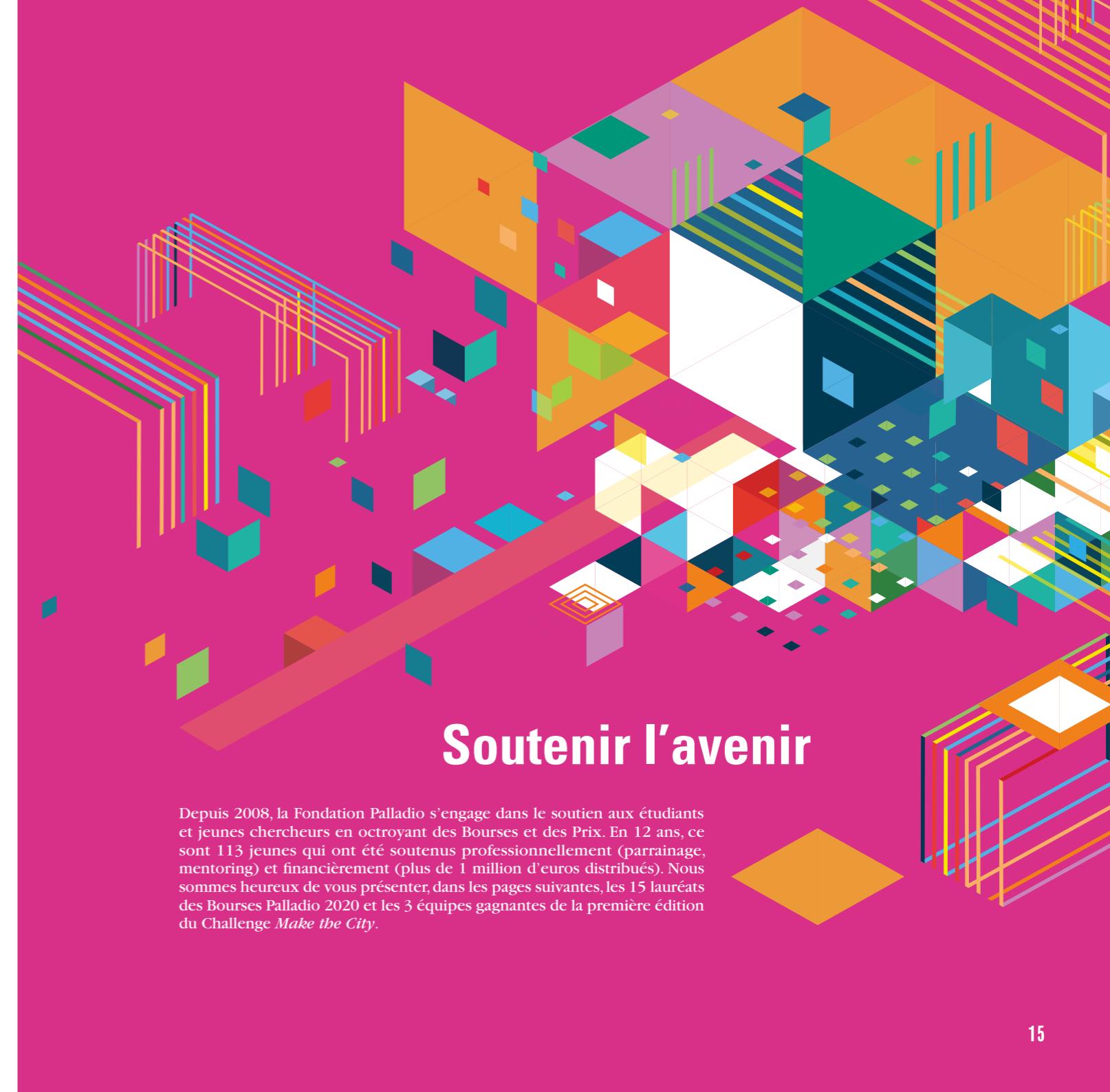


organisations professionnelles, la 5<sup>e</sup> édition du *Panorama* constitue à nouveau une véritable source d'information pour les étudiants, (futurs) professionnels, pouvoirs publics et médias, grâce à deux volets économique et métiers publiés respectivement en décembre 2020 et juin 2021: *Se réinventer ensemble* et *Recrutement: un dynamisme retrouvé?*

## Les numéros des Cahiers Palladio

Les *Cahiers Palladio* constituent une rubrique à part entière de la revue *Réflexions Immobilières* éditée par l'IEIF. Deux à trois fois par an, ils permettent aux boursiers et anciens boursiers chercheurs de la Fondation Palladio de communiquer sur leurs travaux. En 2020 et 2021, ce sont Laura Jehl et Heleen Buldeo-Rai qui ont publié des articles, respectivement sur le «Commerce de détail: quelle stratégie de résilience dans le monde post-covid?» et «Le e-commerce et son impact sur la ville : transformations logistiques dans l'ombre».

Le *Panorama*, les *Actes* et les *Cahiers Palladio* sont téléchargeables sur [www.fondationpalladio.fr](http://www.fondationpalladio.fr)



# Soutenir l'avenir

Depuis 2008, la Fondation Palladio s'engage dans le soutien aux étudiants et jeunes chercheurs en octroyant des Bourses et des Prix. En 12 ans, ce sont 113 jeunes qui ont été soutenus professionnellement (parrainage, mentoring) et financièrement (plus de 1 million d'euros distribués). Nous sommes heureux de vous présenter, dans les pages suivantes, les 15 lauréats des Bourses Palladio 2020 et les 3 équipes gagnantes de la première édition du Challenge *Make the City*.

# Bourses Palladio 2020

## Les lauréats de la 11<sup>e</sup> année



**THOMAS BEILLOUIN**  
Les stratégies d'aménagement à l'épreuve des aléas littoraux. L'épaisseur littorale : un paradigme émergent dans l'aménagement des territoires côtiers



**MARION EMERY**  
La contestation des projets d'autoroutes urbaines - 1956-1973. Paris en regard des grandes villes étasuniennes et européennes, San Francisco et Londres



**CLARA JULLIEN**  
Le «refuge» urbain ? Migrations depuis les deltas et la côte du Vietnam vers Ho Chi Minh Ville dans un contexte de changements environnementaux



**CAMILLE PICARD**  
Prise en compte du vieillissement de la population dans les politiques du logement au Japon et en France et les conséquences spatiales et fonctionnelles sur l'habitat



**MOUSSA BELKACEM**  
Les déplacements de villages en Europe entre 1945 et 2045. Quelles options pour la relocalisation des lieux menacés de disparition ?



**JULIEN CLATH**  
Construction-déconstruction des structures bois : vers de nouveaux concepts avec les outils robotisés



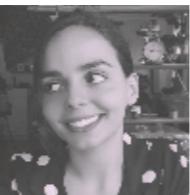
**HEELEN BULDEO RAI**  
Le nouvel immobilier logistique urbain lié au commerce électronique



**CHEMS EDDINE HACINI**  
Impact de la configuration urbaine sur la participation sociale des personnes en situation de handicap



**SONIA DINH**  
Produire des espaces partagés dans le logement collectif et après ?



**JACOBÉ HUET**  
Cubes blancs, modernisme et vernaculaire méditerranéen : Tel Aviv, Alger, Marseille



**PRANAV KUTTAIAH**  
Master 2 Governing The Large Metropolis



**CHARLOTTE LIOTTA**  
Modélisation de l'expansion urbaine et de ses conséquences environnementales à l'échelle mondiale



**ELENA MAJ**  
Le numérique et la qualité au service de la maîtrise d'ouvrage sociale.



**BOUBAKR RAHMANI**  
Économie circulaire en électronique de puissance : opportunité de la conception multicellulaire.



**AXELLE THIERRY**  
Nourrir le Grand Paris de demain : approche prospective sur le potentiel d'un urbanisme agricole.

# Challenge Make the city

## Les lauréats de la 1<sup>re</sup> édition

### Première place : « Dans ta rue »

La ville inclusive ne peut être pensée sans une étroite collaboration entre tous ses acteurs. Dans ce contexte, l'équipe propose un nouvel outil à destination des promoteurs immobiliers, appelé « Foncier Commun », porté par une coopérative du même nom.



**JULIE LE BOURHIS**  
Sciences Po



**SÉMIA MOUDNI**  
Sciences Po



**ANNA QUENNEVILLE**  
Sciences Po



**MARCOT VANDECANDELAERE**  
Sciences Po

### Deuxième place : « Les 3 fantastiques »

Intégrer un dispositif de lampes à rayonnements UV-C aux systèmes de ventilation actuels afin qu'ils puissent éradiquer des virus comme la Covid-19, présents en suspension dans l'air des bâtiments.



**MÉLANIE MAUCAIN**  
ESTP Paris



**RUBEN PARTOUCHE**  
ESTP Paris



**PAUL RIEBEL**  
ESTP Paris

### Troisième place : « FAMI:liées »

FAMI:liées a pour but de mettre au point une nouvelle typologie de logement : de l'habitat partagé adapté aux familles et faire de l'appartenance à une communauté un levier pour un logement plus adapté, plus abordable et plus flexible.



**ISEULT DELABROY**  
HEC Paris



**BÉNÉDICTE LUCCHETTA**  
Sciences Po



**ELISA MULLER**  
HEC Paris et Glion Institute of Higher Education



**PIERRE PENDAX**  
Sciences Po



# Donner du temps

## Comité Exécutif Palladio (Conseil d'administration)

Sous la présidence de Bertrand de Feydeau et des vice-présidents Méka Brunel et Thierry Laroue-Pont, avec le collège des fondateurs (Altarea, Bouygues Immobilier, BNP Paribas Real Estate, Covivio, EY, Gecina, Icade, Kaufman & Broad, Klépierre, La Française, Socotec, Unibail-Rodamco-Westfield), le collège des entreprises donatrices (Groupe ADP, Artelia, Sefri-Cime, Société de la Tour Eiffel), le collège des fédérations et organisations professionnelles (FPI Île-de-France et FFB), le collège des partenaires et associations (ADI) et le collège des personnalités qualifiées (Emmanuelle Cosse, Bertrand de Feydeau, Jean-Christophe Fromantin, Isabelle Kocher).

## Comité transverse Palladio

Lucie Cuenin (Fondation Palladio), Bertrand de Feydeau (Fondation Palladio), Thierry Deprost (Fondation Palladio), Pierre Ducret (Institut Palladio), Mathieu Garro (Fondation Palladio), Christophe Lasnier (EY, Pôle Avenir Palladio), Axel Nevers (Polaris Stratégie Urbaine, Université de la Ville de Demain), Etienne Riot (PCA-STREAM, Connecteur innovation-recherche Palladio), Pierre Veltz (Ecole des Ponts ParisTech, Vigie Palladio).

## Comité financier Palladio

Bertrand de Feydeau (Palladio), Thierry Deprost (Palladio), Mathieu Garro (Palladio), Yves Marque (Covivio)

## Vigie Palladio

Présidée par Pierre Veltz (École des Ponts ParisTech), avec Sophie Boissard (Korian), Estelle Brachlianoff (Veolia), Séverine Chapus (BNP Paribas Real Estate), Julien Damon (Sciences Po), Nicolas Détirie (Yes We Camp), Elisabeth Grosdhomme (Paradigmes et caetera), Cécile Maisonneuve (La Fabrique de la Cité), Bruno Mettling (Topics), Antoine Picon (École des Ponts ParisTech, Harvard), Nicolas Samsoen (Ville de Massy), Anne Varet (Ademe), Mathias Vicherat (Danone), Marie Villette (Ville de Paris).

## Comité des Bourses Palladio 2020

Présidé par Méka Brunel (Gecina) avec Dominique Alba (Atelier Parisien d'Urbanisme), Axelle Baillet (DoveVivo), Emmanuelle Cosse (Union Social pour l'Habitat), Marc Fasiolo (S2T), Romain Frémont (Freo France), Vincent Gautier (Perial), Thierry Lajoie (Quartus), Brice Piechaczyk (Enia Architectes), Etienne Riot (PCA-STREAM), Katia Tibiche (Artelia).

Nous remercions également l'ensemble des intervenants des rencontres, les contributeurs aux productions, les relais et soutiens que nous n'avons pas pu tous citer dans ce carnet.

## Jury du Challenge étudiants *Make the City*

Présidé par Sébastien Matty (GA Smart Building) avec Camille Barrois (Westbrook Partners), Dimitri Boulte (SFL), Sofiane Chikh (Eiffage Aménagement), Benoît Labat (Kareg IM), Corentin Le Faucheur (Backacia), Sophie Letierce (Kaufman & Broad), Anne Mollet (Communauté des entreprises à mission), Catherine Papillon (BNP Paribas Real Estate), Marine Olivieri (Groupe ADP).

## Comité de pilotage du Forum des métiers de l'immobilier et de la ville

*Pour Palladio*: Lucie Cuenin, Mathieu Garro, Marie-Pauline Perrier. *Pour Business Immo*: Stéphanie Ammi, David Catelain, Audrey Cerati, Aude Leperre, Delphine Le Poulard, François Oullion, Anaïs Piot, Sandra Roumi, Gaël Thomas.

## Comité de pilotage du Panorama de l'immobilier et de la ville

*Pour Palladio*: Lucie Cuenin, Bertrand de Feydeau, Thierry Deprost, Mathieu Garro, Marie-Pauline Perrier. *Pour EY*: Blandine Fourdrinier, Christophe Lasnier, Marc Lhermitte, Quentin Nam, Jean-Baptiste Schouteten, Jean-Roch Varon, Clément Visbecq. *Pour Business Immo*: Aude Leperre, Anaïs Piot, Sandra Roumi, Gaël Thomas..

## Comité technique du Panorama de l'immobilier et de la ville

Piloté par EY, la Fondation Palladio et Business Immo, et avec ADI, Afilog, AMO, APROMA, ASPIM, BBCA, CDIF, CEF, CINOV, Club Ville Aménagement, les Coop' HLM, Fédération des EPL, Fédération des ESH, Fédération OPH, FFB, FNAIM Grand Paris, FPI, France Urbaine, The French Proptech, FSIF, IFEI, Innovation Immobilier, IP2I, OID, Ordre des architectes, Réseau National des Aménageurs, RICS France, SYPEMI, Syntec Ingénierie, ULI, Unis, USH.

## Comité de programmation de l'Institut Palladio

Dirigé par Pierre Ducret (Palladio), avec Françoise Bruneteaux (FB2C), Pauline Detavernier (AREP, ENSA Paris-Malaquais, ancienne boursière Palladio), Sébastien Duprat (Cycle Up), Raphaël Ménard (AREP), Thierry Paquot (philosophe de l'urbain), Catherine Papillon (BNP Paribas Real Estate), Etienne Riot (PCA-STREAM), Bernard Roth (Académie d'Architecture), Magali Talandier (Université de Grenoble Alpes, Laboratoire PACTE) Chloé Voisin-Bormuth (La Fabrique de la Cité).

## Collège d'auditeurs du cycle 2021 de l'Institut Palladio

Animé par Pierre Ducret et Françoise Bruneteaux (FB2C), avec Chantal Aira Crouan (Kardham), Marie Balmain (Egis), Christelle Bastard (CBRE), Véronique Baty (Poste Immo), Clémence Bechu (Agence Bechu & Associés), Emilie Collignon (S2T), Roland Cubin (Groupama Immobilier), Paul Darribere (BNP Paribas RE), Sabine Desnault (Gecina), Julien Drouaud (Covivio), Vincent Drouet (Kaufman & Broad), Ella Etienne-Denoy (Green Soluce), Omar Fjer (Ardian), Marie-Anne Fourrier (Korian), Sandra Gallice (Orange), Emilie Germane (SFL), Arnaud Hamon (Ogic), Mathilde Hauswirth (PwC France), Marie Jason (Cogedim Résidences Services), Hubert Joachim (Amundi Immobilier), Matey Karassimeonov (Eiffage Aménagement), Oriane Lafargue (Marignan), Thierry Lassalle (Artelia), Michel Le Faou (Socotec), Sylvie Le Monnier (ADIM Ile-de-France Habitat), Frank Lutz (Société de la Tour Eiffel), Massimo Mattiussi (SCAU), Ludovic Mouly (Aire Nouvelle), Arnaud Nigoghossian (Bouygues Bâtiment France Europe), Elias Raouf (Unibail-Rodamco-Westfield), Carine Robert (Icade Synergies Urbaines), Jonathan Sebbane (Sogaris).

## Comité de pilotage du Connecteur innovation-recherche Palladio

Lucie Cuenin (Palladio), Nicolas Cochard (Kardham), Sabine Desnault (Gecina), Anne Keusch (Groupama Immobilier), Eric Lesueur, Etienne Riot (Palladio, PCA-STREAM).

## Comité de pilotage de l'Université de la Ville de Demain

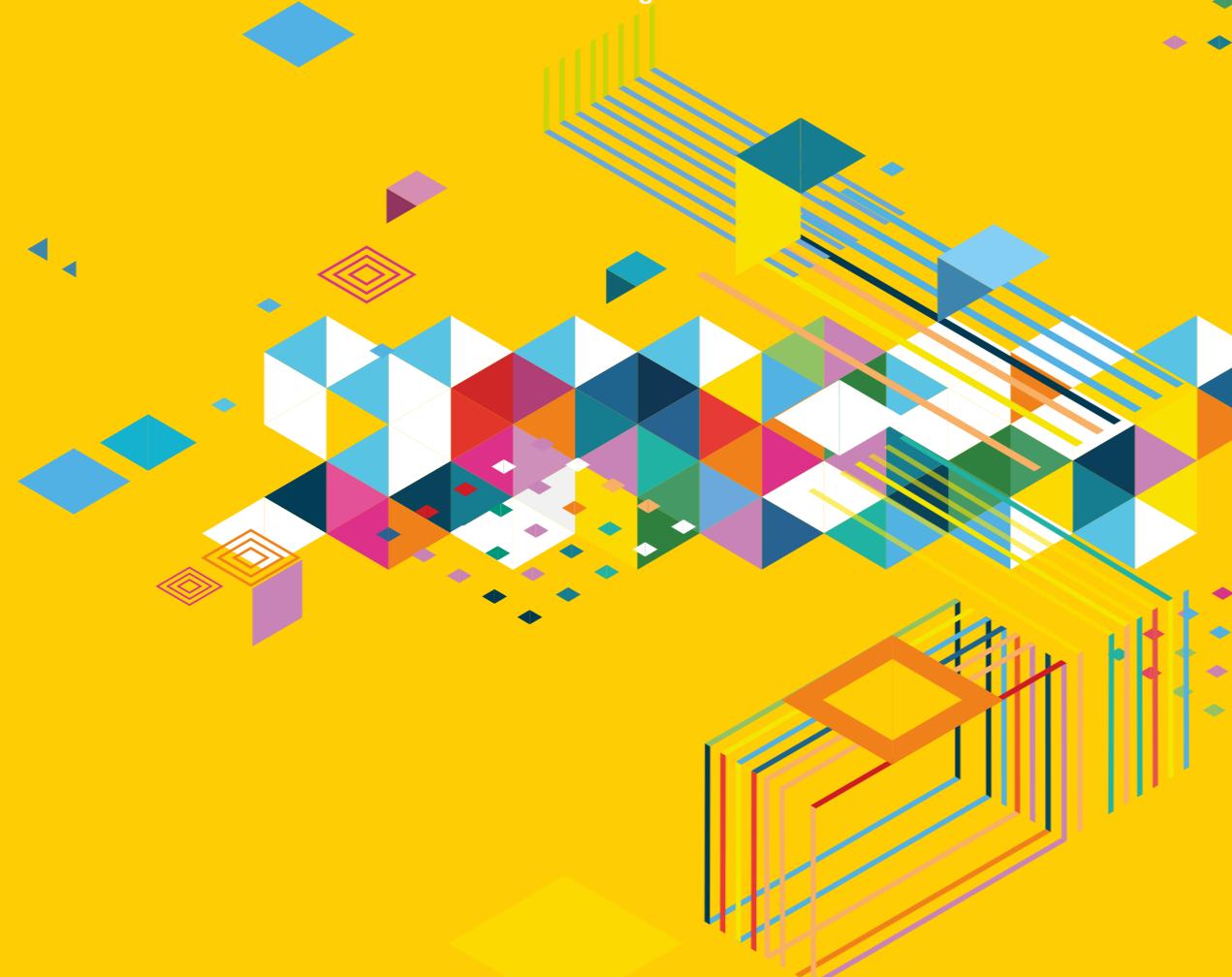
*Pour Palladio*: Lucie Cuenin, Bertrand de Feydeau, Thierry Deprost, Pierre Ducret, Mathieu Garro, Agathe Levet, Marie-Pauline Perrier. *Pour La Fabrique de la Cité*: Cécile Maisonneuve, Chloé Voisin-Bormuth. *Pour Polaris Stratégie Urbaine*: Axel Nevers. *Pour Evidence*: Christophe Arnoux, Grégoire Bourgeois, Grégoire de Rugy, Grégoire Silly, Eléonore Slama, Aliénor de Thoisy.

## Comité de pilotage de la Maison Palladio

Animé par Palladio (Lucie Cuenin, Mathieu Garro, Agathe Levet, Marie-Pauline Perrier), avec Marie-Douce Albert (Le Moniteur), Najoua Arduini Elatfani (Nexity), Clémence Bechu (Agence Bechu & Associés), Axelle Baillet (DoveVivo), Nathalie Bardin (Altarea), Dorra Ghrab (Génie des Lieux), Julien Goubault (Klépierre), Brice Piechaczyk (Enia), Astrid Pelletier (Elan), André Poletti (Generali Climate Lab), Sandra Roumi (Business Immo), Jeanne Varaldi (Utopies).

# Porter le regard ou tendre l'oreille ?

Thierry Deprost,  
directeur général de la Fondation Palladio



**F**

ermons les yeux et tendons l'oreille... De quelles rumeurs bruissent nos villes en cet automne 2021? On y entend, tout ensemble mélangées, l'angoisse climatique et l'euphorie de nos terrasses retrouvées. Et en musique de fond, des interrogations fortes sur le visage que prendront nos villes demain.

Ce visage aura forcément les traits de l'urbanité, ce trésor européen si peu traduisible dans d'autres langages, cette façon d'être au monde et avec le monde, dans nos villes. Comment transmettre cette urbanité sans l'enfermer dans une définition? Comment habiter ensemble nos villes face aux défis climatiques, sanitaires, sociaux dont l'actualité ne cesse de nous abreuver?

C'est à cette question fondamentale que nous avons réfléchi depuis 18 mois avec l'Université de la Ville de Demain. Répondre au défi de l'urbanité par ce qu'il y a peut-être de plus urbain: un lieu de savoir coconstruit, au service du bien commun, dans le temps long de la prospective mais aussi celui plus court, des solutions concrètes. Car comme l'a dit John Kerry lors de ce premier sommet: «Nous allons devoir bouger plus vite et plus fort.» Nous nous y sommes engagés, avec 150 décideurs, autour d'un objectif commun: une ville bas-carbone pour tous!

Ce projet n'est pas un aboutissement, mais le début d'une grande aventure pour la Fondation Palladio. Celle, par exemple, d'incarner, lors de sa prochaine édition, dans le champ des idées comme dans celui du «faire», des projets qui répondent aux défis de l'habitat, du travail, du commerce ou des déplacements dans nos villes.

Les fondations sont posées, comme le sont également celles de la Maison Palladio, que nous inaugurons cet automne et que nous avons voulue à la fois lieu d'accueil, ouvert sur la ville, et lieu d'échanges pour tous les Palladiens et Palladiennes. Il s'agit désormais de la faire vivre, avec vos idées, votre énergie, vos projets.

Dans des temps d'incertitudes et de fatigue pandémique, nous pouvons être collectivement fiers de ces avancées majeures qui ouvrent un nouveau cycle pour la Fondation Palladio, désormais acteur de premier plan et dont le rayonnement va s'amplifier.

Il nous faut pour cela préparer la transmission de savoirs et savoir-faire humains qui animent notre réseau. Cette étape, amorcée dès 2020, avec une vice-présidence et une nouvelle direction de l'Institut, poursuivie en 2021 avec l'entrée de nouvelles personnalités qualifiées au Comité Exécutif, devra se prolonger en 2022 pour renforcer et renouveler la gouvernance.

Transmettre le flambeau sans qu'il vacille est un défi pour toute organisation, mais je nous sais assez solides et préparés pour le relever. Il suffit pour cela de savoir porter le regard... et tendre l'oreille!

# Intervenants des rencontres 2020 / 2021



GUILLAUME BARAÏBAR



CHRISTELLE BASTARD



STÉPHANIE BENSIMON



SIMON BERCOUINIOUX



SOPHIE BOISSARD



Dominique Boullier



QUENTIN BRIÈRE



CHRISTINE LECONTE



BENOÎT LEGUET



XAVIER LÉPINE



MARC LHERMITTE



THIERRY LOCHARD



MICHEL LUSSAULT



CÉCILE MAISONNEUVE



MÉKA BRUNEL



MATHIEU CABANNES



BERNARD CAZENEUVE



MARIE CHABROL



PHILIPPE CHIAMBARRETTA



NICOLAS COCHARD



EMMANUELLE COSSE



PIERRE-ANTOINE MARTI



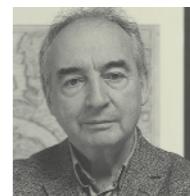
VALÉRIE MASSON-DELMOTTE



SÉBASTIEN MATTY



AXEL NEVERS



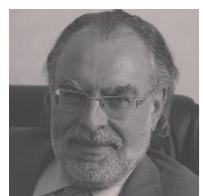
JEAN-MARC OFFNER



CATHERINE PAPILLON



THIERRY PAQUOT



ÉDOUARD COUTY



FRÉDÉRIC DABI



AXEL DAUCHEZ



LAURENT DAVEZIES



SIMON DAVIES



STÉPHAN DE FAÿ



BERTRAND DE FEYDEAU



ÉDOUARD PHILIPPE



KALINA RASKIN



SARAH RAVALET



MAGALI RECHEZZA-ZITT



ÉTIENNE RIOT



SANDRA ROUMI



GÉRARD SAILLANT



ÉRIC DE THOISY



SIMON DU MOULIN DE LABARTHÈTE



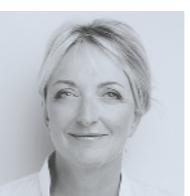
PIERRE DUCRET



GÉRARD-FRANÇOIS DUMONT



GILBERT EMONT



ALEXANDRA FRANÇOIS-CUXAC



JEAN-CHRISTOPHE FROMANTIN



JEAN-FRANÇOIS SERRES



Dominique Seux



DIDIER SICARD



ÉLÉONORE SLAMA



JEFF SPECK



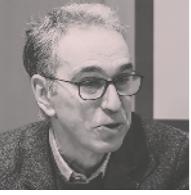
BAPTISTE SUADEAU



JEAN-CLAUDE SZALENIĆ



JEAN-YVES GUEDJ



BRUNO KARSENTI



JOHN KERRY



JULIEN LANDFRIED



THIERRY LAROUÉ-PONT



CHRISTOPHE LASHIER



SONIA LAVADINHO



GAËL THOMAS



MARTIN VANIER



JEAN VIARD



PHILIPPE VILLIEN



CHLOË VOISIN-BORMUTH



OLIVIER WIGNOLLE



8, rue Favart 75002 Paris  
[www.fondationpalladio.fr](http://www.fondationpalladio.fr)  
[contact@fondationpalladio.fr](mailto:contact@fondationpalladio.fr)



Création : [www.autonne.com](http://www.autonne.com) - Impression : Médiagraphic imprimeur Imprim'vert papier PEFC offset Coral book

Crédits photos: iStockphoto.com - Frank Ryckewaert - Emmanuelle Toussaint - Céline Bansart - Frédéric Poussin/eko Events - Valérie Archeno - Joelle Dolle  
Jimmy Delpire - Michael Barriera - Bertrand Rieger - Bernard Lachaud - Franck Dunouau - Le Moniteur/BrunoLévy - Anne-Claire Héraud - IP-3 - Astrid di Crollalanza  
Bruno Levy - Ville du Havre - Mathieu Génon - Alexandre Dupeyron

Édition septembre 2021